

NETWORK



CLOUD



PRO
INSIDE
PUBLIC COMPANY LIMITED



SECURITY



PLATFORM

บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2567
เรียน กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 1 ชุด

บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ขอนำส่งการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว และคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับผู้ลงทุน และผู้สนใจทั่วไปรับทราบ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นผู้ให้บริการออกแบบ พัฒนา ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร (ICT Solutions) โดยครอบคลุมตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐานระบบไอที ระบบรักษาความปลอดภัย ระบบแอปพลิเคชันเฉพาะทาง ตลอดจนการให้บริการบำรุงรักษาและสนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้กับโครงสร้างพื้นฐานและระบบอัจฉริยะ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโซลูชันที่ปลอดภัย ทันสมัย และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองความต้องการขององค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน โครงสร้างธุรกิจของบริษัทแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. งานออกแบบ พัฒนา และติดตั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร (ICT Solutions)

บริษัทเป็นผู้นำในการพัฒนาโซลูชันที่ครอบคลุม ตั้งแต่ระบบรักษาความปลอดภัย ระบบบริหารจัดการข้อมูล ไปจนถึงการติดตั้งโครงข่ายดิจิทัล เพื่อตอบสนองความต้องการขององค์กรขนาดใหญ่ หน่วยงานภาครัฐ และอุตสาหกรรมที่ต้องการโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีที่มีเสถียรภาพ

1.1. ระบบรักษาความปลอดภัยทางกายภาพแบบครบวงจร (Physical Security Solution)

บริษัทให้บริการโซลูชันด้านระบบรักษาความปลอดภัยแบบครบวงจร ซึ่งช่วยเสริมสร้างการป้องกันภัยคุกคามทางกายภาพ และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของสถานที่ อาคาร และระบบขนส่งสาธารณะ โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

- กลุ่มงาน CCTV Solutions: บริษัทให้บริการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) ที่ทันสมัย พร้อมเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อช่วยเพิ่มความแม่นยำในการวิเคราะห์ภาพและวิดีโอ สามารถใช้ในการตรวจจับพฤติกรรมผิดปกติ ตรวจสอบความหนาแน่นของฝูงชน การจดจำใบหน้า หรือการเฝ้าระวังพื้นที่สำคัญแบบเรียลไทม์
- กลุ่มงาน Access Control Solutions: โซลูชันสำหรับบริหารจัดการสิทธิ์การเข้าถึงพื้นที่ (Access Control) ที่ใช้เทคโนโลยีไบโอเมตริกซ์ เช่น การจดจำใบหน้า (Face Recognition) และการสแกนลายนิ้วมือ (Fingerprint) เพื่อควบคุมและบันทึกข้อมูลผู้เข้า-ออกพื้นที่ที่สำคัญ ลดความเสี่ยงในการเข้าถึงข้อมูลหรือพื้นที่ที่ไม่ได้รับอนุญาต
- กลุ่มงาน License Plate Recognition (LPR): ระบบจดจำและตรวจสอบหมายเลขทะเบียนรถแบบอัตโนมัติ สามารถนำไปใช้ร่วมกับระบบควบคุมการจราจรอัจฉริยะ ระบบบริหารลานจอดรถ หรือโครงการรักษาความปลอดภัยของหน่วยงานภาครัฐ

1.2. ระบบแอปพลิเคชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร (ICT Application Solution)

บริษัทให้บริการพัฒนาและออกแบบแอปพลิเคชันเฉพาะทางสำหรับภาครัฐและเอกชน โดยมุ่งเน้นโซลูชันที่สามารถเชื่อมโยงและบริหารจัดการข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดความซับซ้อนในการดำเนินงานและเพิ่มความแม่นยำในการวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญ เช่น โครงการพัฒนาระบบคลาวด์กลางด้านสาธารณสุขของประเทศไทย สนับสนุนการจัดเก็บและแลกเปลี่ยนข้อมูลสุขภาพระดับประเทศ เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการด้านสุขภาพของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการ Cloud-based Infrastructure Management เพื่อเพิ่มความคล่องตัวและปรับปรุงประสิทธิภาพต้นทุนของโครงสร้างพื้นฐานไอทีขององค์กร

1.3. บริการระบบเครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐานด้านไอที (IT Integration Services)

บริษัทให้บริการด้านโครงข่ายและระบบสื่อสารดิจิทัล เพื่อเสริมสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐและเอกชน รวมถึงโครงการโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ อาทิ โครงการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ห่างไกล (USO Net) ซึ่งเป็นการติดตั้งโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเพื่อส่งเสริมการเข้าถึงเทคโนโลยีของประชาชน รวมถึงโครงการพัฒนาโครงข่ายดิจิทัลในพื้นที่ชุมชนเพื่อสร้าง Digital Community ในระดับท้องถิ่น

2. งานให้บริการด้าน ICT อื่นๆ

บริษัทให้บริการสนับสนุนด้านไอทีเพิ่มเติมเพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถดำเนินงานด้านไอทีได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น งานบำรุงรักษาระบบ (Maintenance Services) ซึ่งให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบไอทีของลูกค้า เพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึง บริการบริหารจัดการโครงการไอที (Project Management Services) ที่ให้บริการวางแผน ควบคุม และบริหารโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

3. งานจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์

บริษัทให้บริการจัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ไอที และซอฟต์แวร์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกใช้งานโซลูชันที่เหมาะสมกับความต้องการทางธุรกิจ เช่น อุปกรณ์ระบบเครือข่ายและสื่อสาร เช่น เซิร์ฟเวอร์, เราเตอร์, อุปกรณ์กระจายสัญญาณ, ซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการ เช่น ระบบเครือข่าย, โซลูชันสำหรับองค์กร, และอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยทางกายภาพ เช่น กล้องวงจรปิด, เครื่องสแกนไบโอเมตริกซ์, อุปกรณ์ Access Control

เศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ในปี 2567 บริษัทได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและแนวโน้มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ซึ่งเต็มไปด้วยโอกาสและความท้าทาย การเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจไทย นโยบายภาครัฐ และปัจจัยทางการเมือง ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัท

เศรษฐกิจไทยในปี 2567 มีความผันผวนจากปัจจัยทางการเงิน โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่อยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัทจากการใช้เงินกู้ยืมเพื่อการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้วางแผนบริหารจัดการทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนทางการเงินให้เหมาะสมกับกระแสเงินสดจากโครงการ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งบริหารกระแสเงินสดและแผนการก่อหนี้อย่างรอบคอบ

ด้านนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล เช่น โครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เมืองอัจฉริยะ (Smart City) และการพัฒนาระบบดิจิทัลภาครัฐ เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเปิดโอกาสให้กับบริษัท อย่างไรก็ตาม การดำเนินโครงการของภาครัฐยังคงต้องเผชิญกับข้อจำกัดด้านงบประมาณและระยะเวลาการเบิกจ่าย ในด้านการแข่งขัน ตลาด ICT ยังคงมีการแข่งขันสูง ทั้งจากผู้ให้บริการภายในประเทศและต่างประเทศ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับ Cloud-based Infrastructure, และ AI-driven Solutions พร้อมทั้งขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางเทคโนโลยีระดับสากล

สำหรับปี 2568 บริษัทคาดการณ์ว่าอุตสาหกรรม ICT จะยังคงเติบโตจากการลงทุนด้าน Digital Infrastructure, Cloud Computing, AI และ Platform ซึ่งเป็นเทคโนโลยีสำคัญที่ภาครัฐและเอกชนให้ความสำคัญเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะโซลูชันที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และลดต้นทุน นโยบายเศรษฐกิจดิจิทัลของภาครัฐไทยจะยังคงเป็นปัจจัยสนับสนุนที่ช่วยขับเคลื่อนอุตสาหกรรม ICT โดยโครงการโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เมืองอัจฉริยะ (Smart City) และระบบดิจิทัลภาครัฐ คาดว่าจะได้รับการผลักดันต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความไม่แน่นอนทางการเมืองโลก โดยเฉพาะนโยบายการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกา อาจส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรม ICT ทั่วโลก นโยบายดังกล่าวอาจรวมถึงมาตรการจำกัดการส่งออกเทคโนโลยีขั้นสูง เช่น ชิป AI, ระบบ Cloud Computing และอุปกรณ์ 5G ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อซัพพลายเชนของอุตสาหกรรมเทคโนโลยี และการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับโครงการของบริษัท นอกจากนี้ การดำเนินนโยบายภาษีและอัตราดอกเบี้ยของสหรัฐฯ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการนำเข้าอุปกรณ์ไอทีและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเป็นต้นทุนหลักของบริษัทในการดำเนินโครงการ จากปัจจัยเหล่านี้ บริษัทได้วางกลยุทธ์ในการขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสในการเติบโต รวมถึงพัฒนาโซลูชันที่ช่วยลูกค้าลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพ เช่น AI-driven Security, Cloud-based Data Management และ IT Outsourcing Services โดยสรุปคือแม้ว่าจะยังคงมีปัจจัยความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการเมืองโลก แต่ด้วยกลยุทธ์เชิงรุกในการพัฒนาเทคโนโลยี การบริหารความเสี่ยง และการขยายฐานลูกค้าใหม่ บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันและเติบโตได้อย่างมั่นคงในอนาคต

สรุปเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2567 จนถึงช่วงต้นปี 2568 บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด (มหาชน) หรือ PIS ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรและเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ดังนี้

- 23 มกราคม 2567 บริษัทได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งปรับมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 2,000,000 หุ้น เป็น 400,000,000 หุ้น นอกจากนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นยังอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200 ล้านบาท เป็น 270 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 140,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปและแนะนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- 14 สิงหาคม 2567 บริษัทได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)
- 7 มกราคม 2568 บริษัทกำหนดราคาเสนอขายหุ้น IPO ที่หุ้นละ 3 บาท โดยเปิดจองซื้อระหว่างวันที่ 9-13 มกราคม 2568
- 20 มกราคม 2568 หุ้นของบริษัทเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เป็นวันแรก ในหมวดธุรกิจเทคโนโลยี



สรุปผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 4/2567	ไตรมาส 3/2567	ไตรมาส 4/2566	QoQ (%)	YoY (%)	ปี 2567	ปี 2566	YoY (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	482	399	254	20.8	89.8	1,472	1,077	36.7
กำไรสุทธิ	36	24	19	50.0	89.5	103	104	(1.0)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.09	0.06	0.05	50.0	80.0	0.26	0.28	(7.1)

กำไรสุทธิ

ในไตรมาส 4/2567 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงาน 482 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน 228 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 89.8 เมื่อเทียบกับไตรมาส 4/2566 สาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้จากโครงการขนาดใหญ่ที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2566 รวมถึงโครงการใหม่ที่บริษัทลงนามในสัญญาในปี 2567 ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทในไตรมาส 4/2567 เพิ่มขึ้น 17 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 89.5 เมื่อเทียบกับไตรมาส 4/2566

สำหรับปี 2567 บริษัทมีรายได้รวม 1,472 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 395 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 36.7 โดยได้รับแรงหนุนจากแนวโน้มการฟื้นตัวของงบประมาณภาครัฐและการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ที่บริษัทชนะการประมูลมากขึ้น อย่างไรก็ตามกำไรสุทธิ ปี 2567 อยู่ที่ 103 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 1.0 ซึ่งลดลงเล็กน้อยแม้ว่ารายได้จะเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรของโครงการที่ดำเนินการในปี 2567 อยู่ในระดับต่ำกว่าโครงการในปีก่อนหน้า รวมถึงการลงทุนเพิ่มเติมในบุคลากร เทคโนโลยี และโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีเพื่อตอบสนองต่อการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

รายได้

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 4/2567	ไตรมาส 3/2567	ไตรมาส 4/2566	QoQ (%)	YoY (%)	ปี 2567	ปี 2566	YoY (%)
รายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	349	271	145	28.8	140.7	929	753	23.4
รายได้จากการขาย	1	1	-	0.0	100.0	8	-	100.0
รายได้จากการให้บริการ	132	127	109	3.9	21.1	534	322	65.8
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	482	399	254	20.8	89.8	1,471	1,075	36.8

รายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ ในไตรมาส 4/2567 มีจำนวน 349 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 72.4 ของรายได้ทั้งหมด เพิ่มขึ้นจำนวน 204 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 140.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากไตรมาส 4/2567 บริษัทมีรายได้จากการส่งมอบงานจากโครงการที่สำคัญที่มีมูลค่าโครงการสูงกว่าโครงการที่รับรู้ในไตรมาส 4/2566 ดังนี้

- โครงการติดตั้งระบบตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติการเดินรถ (GPS) ของ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ซึ่งบริษัทดำเนินงานร่วมกับ บริษัท สกายไฮ จำกัด
- โครงการติดตั้งระบบอ่านแผ่นป้ายทะเบียนอัตโนมัติครอบคลุมพื้นที่ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคใต้ จำนวน 180 จุด ปีงบประมาณ 2567 ของ กองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
- โครงการจัดหาซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับเชื่อมโยงฐานข้อมูล (Middleware) และซอฟต์แวร์สำเร็จรูป ของ บริษัท สกายไฮ จำกัด

สำหรับภาพรวมปี 2567 รายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จมีจำนวน 929 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 63.2 ของรายได้ทั้งหมด เพิ่มขึ้นจำนวน 176 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากโครงการที่มีการส่งมอบและรับรู้รายได้ในปี 2567 มีมูลค่าโครงการสูงกว่าโครงการที่รับรู้ในปี 2566 ซึ่งปีปัจจุบันบริษัทมีรายได้จากการส่งมอบงานจากโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- โครงการติดตั้งระบบตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติการเดินรถ (GPS) ของ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ซึ่งบริษัทดำเนินงานร่วมกับ บริษัท สกายไฮ จำกัด
- โครงการพัฒนาระบบคลาวด์กลางด้านสาธารณสุขของประเทศไทย กิจกรรมที่ 1 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการการแลกเปลี่ยนข้อมูลสุขภาพ ของ สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- โครงการติดตั้งระบบอ่านแผ่นป้ายทะเบียนอัตโนมัติ ของ กองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
- โครงการพัฒนาระบบโครงการเมืองอัจฉริยะ (Smart City) โครงการจ้างพัฒนาพื้นที่ส่วนขยายศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 โซน C ของ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- โครงการจัดหาซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับเชื่อมโยงฐานข้อมูล (Middleware) และซอฟต์แวร์สำเร็จรูป ของ บริษัท สกายไฮ จำกัด

รายได้จากการขาย ในไตรมาส 4/2567 มีจำนวน 1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.2 ของรายได้ทั้งหมด และสำหรับภาพรวมปี 2567 มีจำนวน 8 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.5 ของรายได้ทั้งหมด โดยรายได้จากการขายมีไครรายได้หลักของกิจการ โดยบริษัทมีรายได้จากการขายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้แก่ลูกค้าภาคเอกชนเพียงไม่กี่รายเท่านั้น

รายได้จากการให้บริการ ในไตรมาส 4/2567 มีจำนวน 132 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 27.4 ของรายได้ทั้งหมด เพิ่มขึ้นจำนวน 23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากสาเหตุดังนี้

- รายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาระบบกล้องอ่านแผ่นป้ายทะเบียนรถอัตโนมัติ ระบบกล้องอ่านแผ่นป้ายทะเบียนรถอัตโนมัติแบบเคลื่อนที่ และระบบห้องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ของ กองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด ปรับตัวเพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้รับงานบำรุงรักษาระบบต่อเนื่อง ภายหลังจากที่ได้ดำเนินการติดตั้งระบบให้กับลูกค้าแล้วเสร็จ ซึ่งสะท้อนถึงความเชื่อมั่นของลูกค้าในการให้บริษัทดูแลระบบอย่างต่อเนื่อง
- รายได้จากการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบโทรทัศน์วงจรปิด ณ อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ปรับตัวเพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท โดยมีปัจจัยมาจากการเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการของอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ของสนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งส่งผลให้มีปริมาณงานด้านการบำรุงรักษาระบบโทรทัศน์วงจรปิดเพิ่มขึ้นตามความต้องการใช้งานของอาคารดังกล่าว
- ส่วนที่เหลืออีก 4 ล้านบาท มาจากรายได้เพิ่มเติมจากการให้บริการสนับสนุนระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีและกล้องวงจรปิด ในหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ซึ่งมีสัญญาใหม่เพิ่มเติมในระหว่างปี 2567 ส่งผลให้รายได้ในส่วนนี้เติบโตขึ้นจากปีก่อนหน้า

สำหรับภาพรวมปี 2567 รายได้จากการให้บริการมีจำนวน 534 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 36.3 ของรายได้ทั้งหมด เพิ่มขึ้นจำนวน 212 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 65.8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากสาเหตุดังนี้

- รายได้จากการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบโทรทัศน์วงจรปิด และระบบงานไอที ของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ปรับตัวเพิ่มขึ้น 59 ล้านบาท โดยมีปัจจัยมาจากสัญญาที่บริษัทเริ่มให้บริการตั้งแต่ปี 2566 และดำเนินการต่อเนื่องในปี 2567 นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับ สัญญาใหม่ ซึ่งช่วยเสริมรายได้ในส่วนนี้ เช่น การให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบโทรทัศน์วงจรปิด ณ อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1
- รายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์และให้บริการ โครงการพัฒนาระบบนิเวศศูนย์ดิจิทัลชุมชนอย่างยั่งยืน กิจกรรมที่ 1 จัดให้มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ตสาธารณะ (ศูนย์ดิจิทัลชุมชน) จำนวน 1,722 ศูนย์ กลุ่มที่ 4 การเช่าอุปกรณ์พร้อมจัดหาบุคลากรประจำศูนย์ดิจิทัลชุมชน จำนวน 412 ศูนย์ ของ สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปรับตัวเพิ่มขึ้น 58 ล้านบาท เนื่องจาก

โครงการดังกล่าวเริ่มดำเนินการให้เข้าในช่วงกลางปี 2566 และในปี 2567 ได้มีการให้บริการเช่าอุปกรณ์และบุคลากร ตลอดทั้งปี ส่งผลให้รายได้ในส่วนนี้เติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

- รายได้จากการให้บริการระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด CCTV ด้วยระบบปัญญาประดิษฐ์ติดตั้งที่สำนักงานใหญ่ และเขตการเดินรถที่ 1-8 ของ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำนวน 55 ล้านบาท เนื่องจากโครงการดังกล่าวเริ่มให้บริการในปี 2567
- รายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาระบบกล้องอ่านแผ่นป้ายทะเบียนรถอัตโนมัติ ระบบกล้องอ่านแผ่นป้ายทะเบียนรถอัตโนมัติ แบบเคลื่อนที่ และระบบห้องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ของ กองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด ปรับตัวเพิ่มขึ้น 41 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้รับงานบำรุงรักษาระบบต่อเนื่อง ภายหลังจากที่ได้ดำเนินการติดตั้งระบบให้กับลูกค้าแล้วเสร็จ ซึ่งสะท้อนถึงความเชื่อมั่นของลูกค้าในการให้บริการดูแลระบบอย่างต่อเนื่อง

ต้นทุน

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 4/2567	ไตรมาส 3/2567	ไตรมาส 4/2566	QoQ (%)	YoY (%)	ปี 2567	ปี 2566	YoY (%)
ต้นทุนจากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	286	233	96	22.7	197.9	746	550	35.6
ต้นทุนจากการขาย	-	-	-	-	-	5	-	100.0
ต้นทุนจากการให้บริการ	92	96	85	(4.2)	8.2	397	255	55.7
รวมต้นทุน	378	329	181	14.9	108.8	1,148	805	42.6
กำไรขั้นต้น	104	70	73	48.6	42.5	323	270	19.6
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	21.6	17.5	28.7			22.0	25.1	

ต้นทุนรวม ในไตรมาส 4/2567 มีจำนวน 378 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 197 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 108.8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่มีต้นทุนรวมจำนวน 181 ล้านบาท โดยบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมลดลงจากร้อยละ 28.7 เป็นร้อยละ 21.6 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจาก

- ต้นทุนจากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่สูงกว่ารายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จที่เพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากโครงการที่รับรู้รายได้ในไตรมาส 4/2567 มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าโครงการที่รับรู้รายได้ใน ไตรมาส 4/2566
- ต้นทุนจากการให้บริการเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการให้บริการที่เพิ่มขึ้น โดยต้นทุนจากการให้บริการเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่ต่ำกว่ารายได้จากการให้บริการที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากโครงการที่รับรู้รายได้ในไตรมาส 4/2567 มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าโครงการที่รับรู้รายได้ในไตรมาส 4/2566

ต้นทุนรวม สำหรับปี 2567 มีจำนวน 1,148 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 343 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่มีต้นทุนรวมจำนวน 805 ล้านบาท โดยบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมลดลงจากร้อยละ 25.1 เป็นร้อยละ 20.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจาก

- ต้นทุนจากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่สูงกว่ารายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่ามูลค่าโครงการที่รับรู้รายได้ในปี 2567 จะสูงกว่าโครงการที่รับรู้รายได้ในปี 2566 แต่อัตรากำไรขั้นต้นของโครงการขนาดใหญ่ในปี 2567 มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าโครงการในปี 2566
- ต้นทุนจากการให้บริการเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการให้บริการที่เพิ่มขึ้น โดยต้นทุนจากการให้บริการส่วนใหญ่จะเป็นต้นทุนค่าบำรุงรักษาที่บริษัทบริหารจัดการได้ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2567 เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายและต้นทุนทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 4/2567	ไตรมาส 3/2567	ไตรมาส 4/2566	QoQ (%)	YoY (%)	ปี 2567	ปี 2566	YoY (%)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	12	13	12	(7.7)	0.0	50	47	6.4
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	30	24	30	25.0	0.0	114	75	52.0
ต้นทุนทางการเงิน	6	5	5	20.0	20.0	21	16	31.3
รวมค่าใช้จ่าย	48	42	47	14.3	2.1	185	138	34.1
อัตราส่วนต่อรายได้ (ร้อยละ)	10.0	10.5	18.5			12.6	12.8	

ค่าใช้จ่ายโดยรวมของบริษัท สำหรับไตรมาส 4/2567 มีจำนวน 48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อยอย่างไม่มีนัยสำคัญ 1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.1 ส่วนภาพรวมสำหรับปี 2567 มีจำนวน 185 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.1 โดยมีปัจจัยหลักดังนี้

- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการขยายทีมงานขายเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับโครงการใหม่ในอนาคต
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 39 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการศึกษาดูงานในต่างประเทศเพื่อพัฒนาความรู้ทางเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และเป็นการขยายโอกาสทางธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นบริษัทชั้นนำของโลก รวมถึงการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถของบริษัทในการรองรับโครงการที่มีความซับซ้อนและหลากหลายทางเทคโนโลยี เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน นอกจากนี้ บริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมความพร้อมสำหรับการเสนอขายหุ้น IPO และการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mai ซึ่งรวมถึงค่าที่ปรึกษาทางการเงิน ค่าที่ปรึกษากฎหมาย และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการขยายทีมงานเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ
- ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีโครงการใหม่ๆ มากขึ้น ส่งผลให้มีการกู้ยืมเงินเพิ่มขึ้นเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและรองรับการดำเนินงานของโครงการ

สรุปฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 1,755 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 615 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 53.9 เมื่อเทียบกับ 1,140 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีปัจจัยหลักมาจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น 390 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่จะครบกำหนดวางบิลในไตรมาส 1/2568 และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าโครงการเพิ่มขึ้น 231 ล้านบาท จากการสั่งซื้ออุปกรณ์สำหรับโครงการขนาดใหญ่ที่จะนำไปใช้ในปี 2568 เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการได้ตามแผน นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2567 บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลง 1 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 1,428 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 652 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 84.0 เมื่อเทียบกับ 776 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีปัจจัยหลักมาจาก เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนโครงการขนาดใหญ่ที่ดำเนินการในปัจจุบัน ทั้งนี้ เจ้าหนี้การค้าทั้งหมดได้รับการชำระตามเครดิตทอมครบถ้วน นอกจากนี้ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 268 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและรองรับการดำเนินงานของโครงการขนาดใหญ่ที่บริษัทได้รับเพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลง 38 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้รายได้ล่วงหน้าถูกบันทึกเป็นรายได้เมื่อบริษัทได้ส่งมอบงานในงวดปัจจุบัน

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 326 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 38 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 10.4 เมื่อเทียบกับ 364 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยปัจจัยหลักมาจากผลกำไรของบริษัทในปี 2567 ซึ่งอยู่ที่ 103 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้น 144 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นโดยรวมปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ไตรมาส 4/2567	ไตรมาส 3/2567	ไตรมาส 4/2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Ratio)	1.0	0.9	1.1
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio)	0.2	0.2	0.4
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ (Activity Ratios)			
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Average Collection Period)	37	99	84
อัตราส่วนที่แสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม (Leverage Ratios)			
อัตราหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio)	4.4	3.5	2.1
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)	7.9	7.0	9.3
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio)	9.4	8.4	7.5
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (Return on Asset)	7.1%	6.6%	11.5%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity)	30.0%	27.7%	36.4%

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)

ในไตรมาส 4/2567 บริษัทมี อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Ratio) อยู่ที่ 1.0 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับที่สามารถบริหารสภาพคล่องได้อย่างเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจและรองรับภาระหนี้สินหมุนเวียน ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องเร็ว (Quick Ratio) อยู่ที่ 0.2 เท่า ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทมีสัดส่วนสินค้าคงคลังและโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับแผนการขยายตัวของธุรกิจและโครงการใหม่ในอนาคต แม้ว่าระดับ Quick Ratio จะสะท้อนถึงการพึ่งพากระแสเงินสดจากการดำเนินโครงการและการเรียกเก็บหนี้จากลูกค้าเป็นหลัก บริษัทมีแผนบริหารจัดการสภาพคล่องเชิงรุก ผ่านการเร่งกระบวนการจัดเก็บเงินจากลูกค้า การบริหารต้นทุนโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ และการควบคุมวงเงินสินเชื่อให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดเข้า

2. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ (Activity Ratios)

ในไตรมาส 4/2567 บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Average Collection Period) ลดลงเหลือ 37 วัน จาก 84 วันในไตรมาส 4/2566 และ 99 วันในไตรมาส 3/2567 ซึ่งสะท้อนถึงการบริหารจัดการลูกหนี้ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยสามารถเร่งกระบวนการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้เร็วขึ้นอย่างต่อเนื่อง การลดลงของระยะเวลาเก็บหนี้ช่วยให้บริษัทมีกระแสเงินสดหมุนเวียนที่ดีขึ้น ลดความเสี่ยงด้านหนี้สูญ และสามารถนำเงินทุนไปใช้สนับสนุนโครงการใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3. อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน (Leverage Ratios)

ในไตรมาส 4/2567 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) อยู่ที่ 4.4 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 2.1 เท่าในไตรมาส 4/2566 และ 3.5 เท่าในไตรมาส 3/2567 ซึ่งสะท้อนถึงการใช้จ่ายเงินลงทุนจากหนี้สินเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจและโครงการขนาดใหญ่ที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าหนี้สินต่อทุนจะเพิ่มขึ้นเป็น 4.4 เท่า แต่บริษัทสามารถรักษาความสามารถในการชำระหนี้ได้อย่างแข็งแกร่ง โดยอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) อยู่ที่ 7.9 เท่า ลดลงเล็กน้อยจาก 9.3 เท่าในไตรมาส 4/2566 ซึ่งอยู่ในระดับที่บริษัทสามารถชำระดอกเบี้ยจากผลประกอบการได้อย่างมั่นคง ขณะที่ อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 9.4 เท่า จาก 7.5 เท่าในไตรมาส 4/2566 และ 8.4 เท่าในไตรมาส 3/2567 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีศักยภาพในการบริหารกระแสเงินสดเพื่อรองรับภาระหนี้ในอนาคต

4. อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)

ในไตรมาส 4/2567 บริษัทมี อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Assets - ROA) อยู่ที่ 7.1% ลดลงจาก 11.5% ในไตรมาส 4/2566 ซึ่งสะท้อนถึงการขยายการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ ทำให้สินทรัพย์รวมเติบโตเร็วกว่ากำไรสุทธิ ขณะที่อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity - ROE) อยู่ที่ 30.0% ลดลงจาก 36.4% ในไตรมาส 4/2566 อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรในปี 2567 ลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ที่รอรับรู้รายได้ (Backlog) ซึ่งบริษัทจะมีการรับรู้รายได้และกำไรตามระยะเวลาของโครงการในอนาคต

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคต

บริษัทได้วิเคราะห์และประเมินปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและการเติบโตในอนาคต โดยแบ่งออกเป็นปัจจัยสำคัญดังนี้

- นโยบายและการลงทุนของภาครัฐ** บริษัทมีรายได้จากโครงการภาครัฐในสัดส่วนที่สำคัญ หากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย หรือการปรับลดงบประมาณของภาครัฐ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และแผนการขยายธุรกิจ บริษัทจึงมีแนวทางกระจายแหล่งรายได้โดยขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ และพัฒนาโซลูชันที่สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ เช่น ระบบ Smart City และ Cloud-based Government Services พร้อมติดตามแนวโน้มนโยบายทางด้านการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของรัฐบาลอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับทิศทางของอุตสาหกรรม
- การแข่งขันในอุตสาหกรรม** อุตสาหกรรม ICT มีการแข่งขันสูงจากผู้ให้บริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อขีดความสามารถด้านราคาและนวัตกรรม บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีที่แตกต่าง เช่น AI-driven Security และระบบวิเคราะห์ข้อมูลอัจฉริยะ พร้อมสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทเทคโนโลยีชั้นนำเพื่อเสริมศักยภาพในการให้บริการ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน พร้อมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดต้นทุน เพื่อสามารถเสนอราคาที่แข่งขันได้โดยไม่ลดคุณภาพของบริการ
- แนวโน้มเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว** เทคโนโลยี เช่น AI, Cloud Computing มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากบริษัทไม่สามารถปรับตัวได้ทัน อาจส่งผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์และบริการล้ำสมัย บริษัทลงทุนในการวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่และเพิ่มขีดความสามารถด้านเทคโนโลยี รวมถึงพัฒนาโครงการนำร่องและทดลองใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ ก่อนนำไปใช้ในโครงการขนาดใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายอบรมพนักงานให้มีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้สามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว
- ภาวะเศรษฐกิจและอัตราดอกเบี้ย** อัตราดอกเบี้ยที่ผันผวนอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัท โดยเฉพาะโครงการที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง บริษัทจึงปรับโครงสร้างทางการเงินโดยมุ่งเน้นการบริหารกระแสเงินสด ลดภาระหนี้สิน และมองหาทางเลือกในการระดมทุนที่เหมาะสม เช่น การร่วมงาน (Consortium) หรือการใช้สัญญาเช่าซื้ออุปกรณ์แทนการลงทุนโดยตรง
- ความสามารถในการบริหารโครงการขนาดใหญ่** หากมีความล่าช้าในการดำเนินโครงการ อาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดและผลประกอบการของบริษัท บริษัทใช้ระบบบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพ เช่น Project Management Software เพื่อควบคุมต้นทุนและติดตามความคืบหน้า รวมถึงจัดทำแผนสำรองและวิเคราะห์ความเสี่ยงล่วงหน้าเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น พร้อมพัฒนาทีมบริหารโครงการให้มีความเชี่ยวชาญผ่านการอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- การพัฒนาโซลูชันและบริการที่ทันสมัย** บริษัทต้องเร่งพัฒนาโซลูชันให้ทันสมัยและสามารถแข่งขันได้ โดยมุ่งเน้นการพัฒนา AI-driven Security, Cloud-based Services และ IT Infrastructure Solutions รวมถึงจัดตั้ง Innovation Lab เพื่อทดลองและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ก่อนออกสู่ตลาด และร่วมมือกับมหาวิทยาลัยและสถาบันวิจัยเพื่อสร้างโซลูชันที่ล้ำสมัยและนำมาใช้จริงในอุตสาหกรรม

7. **การบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพการดำเนินงาน** หากบริษัทไม่สามารถควบคุมต้นทุนได้ดี อาจส่งผลกระทบต่อกำไรและความสามารถในการแข่งขัน บริษัทนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาใช้เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เป็น Digital Workflow ลดการใช้เอกสารและเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงาน พร้อมทั้งมุ่งเน้นการลดความเสี่ยงของโครงการที่มีความซับซ้อนสูง และเน้นโครงการที่สร้างมูลค่าให้กับบริษัทในระยะยาว

แม้ว่าบริษัทจะต้องเผชิญกับปัจจัยภายนอกและภายในที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน แต่ด้วยแผนการรับมือที่เป็นระบบและกลยุทธ์เชิงรุก บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันและเติบโตได้อย่างมั่นคงในอนาคต

พัฒนาการด้านความยั่งยืน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance - ESG) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่นักลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนในปัจจุบัน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและยั่งยืน พร้อมทั้งกำหนดนโยบายและมาตรการเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนในทุกมิติ ดังนี้

1. **ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)** บริษัทมุ่งเน้นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านมาตรการต่าง ๆ ได้แก่
 - ตั้งเป้าลดการใช้ไฟฟ้าร้อยละ 10 ภายในปี 2572 เทียบกับปีฐาน 2566
 - ลดการใช้น้ำร้อยละ 10 และลดค่าใช้จ่ายด้านการใช้น้ำร้อยละ 5 ภายในปี 2572
 - นำระบบ Paperless และ E-Document มาใช้แทนการใช้กระดาษ
 - เข้าร่วมโครงการ Care the Bear ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการจัดงานประชุม
 - เลือกใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น หลอดไฟ LED และอุปกรณ์ที่ผ่านมาตรฐานประหยัดพลังงาน
2. **ด้านสังคม (Social)** บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงาน ชุมชน และสังคม โดยมีมาตรการสำคัญ เช่น
 - ส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ และไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน
 - ตั้งเป้าลดอัตราการลาออกของพนักงานไม่เกินร้อยละ 3 ภายในปี 2572
 - อบรมพนักงานไม่น้อยกว่า 16 ชั่วโมง/คน/ปี เพื่อพัฒนาทักษะและความรู้ที่จำเป็น
 - สนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศในชุมชน โดยติดตั้งอุปกรณ์และระบบ ICT เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงเทคโนโลยี
 - จัดกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น การสนับสนุนอุปกรณ์เทคโนโลยีให้แก่โรงเรียนหรือหน่วยงานที่ขาดแคลน
3. **ด้านบรรษัทภิบาล (Governance)** บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาลที่ดี โดยมีมาตรการสำคัญ ได้แก่
 - ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล และมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - มีมาตรการกำกับดูแลการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (RPT) อย่างโปร่งใส
 - ส่งเสริมการใช้ระบบดิจิทัลเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพ เช่น ระบบ Cloud-based Data Management
 - จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน เพื่อบริหารจัดการประเด็นด้าน ESG และติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท

ด้วยมาตรการเหล่านี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของนักลงทุน
สังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้งสร้างคุณค่าให้กับองค์กรในระยะยาว

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นางสาวเบญญาภา เณลิวัฒน์
กรรมการ

เลขานุการบริษัท

โทร 02 029 7875 ต่อ 726